

Le mot de la Rectrice : l'excellence et l'accessibilité des soins réunis sur un même site

SCHAUS A.

Rectrice de l'Université libre de Bruxelles (ULB)

L'inauguration du nouvel Institut Jules Bordet sur le campus de l'ULB à Anderlecht est un événement à plus d'un titre. Le bâtiment est magnifique, à la mesure des ambitions de ceux qui, en 2005, ont pris la décision visionnaire de reconstruire l'hôpital sur le site d'Anderlecht et de rassembler l'activité oncologique de l'Institut et celle de l'Hôpital Erasme au sein d'un canceropôle d'envergure nationale et européenne. Ce bâtiment a été conçu dans le respect de l'identité historique de l'Institut Jules Bordet en tant que centre multidisciplinaire intégré, entièrement consacré aux patients atteints de maladies cancéreuses. Son ouverture enrichit de manière décisive le campus Erasme et représente, à bien des égards, l'aboutissement d'un processus entamé en 1977 avec l'inauguration de l'Hôpital Erasme, rejoint par la Faculté de Médecine en 1991, l'École de Santé publique ou encore l'École d'Infirmières intégrée à la Haute Ecole Ilya Prigogine, l'ensemble formant un véritable écosystème de médecine et de santé publique.

Les motivations à l'origine du projet restent entièrement d'actualité. Il s'agit d'abord de rassembler l'expertise oncologique des deux institutions pour renforcer l'activité oncologique dans toutes ses dimensions, depuis la prévention et le dépistage jusqu'aux soins palliatifs en passant par la palette entière des modes de diagnostic et de traitement des affections cancéreuses, afin d'offrir des soins de qualité, accessibles à tous, pour l'ensemble des pathologies, des plus fréquentes aux plus rares et aux plus complexes.

Il s'agit aussi de faire bénéficier les patients de l'Institut Jules Bordet des activités médicales non oncologiques de pointe qu'offre l'Hôpital Erasme dans des domaines comme la médecine interne générale, la gastro-entérologie, les neurosciences, la cardiologie, la pneumologie ou encore la gériatrie.

Il s'agit ensuite de renforcer l'enseignement et la formation en oncologie ainsi que la recherche fondamentale, clinique et translationnelle en rassemblant les expertises, les équipements et les bases de données, et en tissant des collaborations avec de très nombreux laboratoires de recherche de la Faculté de Médecine, la Faculté des Sciences ou la Faculté des Sciences appliquées - sans oublier le réseau des hôpitaux hennuyers et les nombreuses collaborations internationales. Dès à présent, des collaborations fondamentales existent au sein de structures de recherche comme le laboratoire Heuson, le laboratoire d'épigénétique du cancer, le laboratoire d'oncologie clinique expérimentale, le laboratoire d'immuno-oncologie, le laboratoire de radiophysique médi-

cale et IRM ou encore le laboratoire de thérapie cellulaire clinique. Le potentiel de recherche est immense !

Il s'agit enfin d'offrir aux différents personnels médicaux et non médicaux un cadre de travail attractif et épanouissant et bien sûr d'assurer la pérennité financière des deux institutions afin de financer l'investissement et l'innovation, ce qui suppose de rechercher systématiquement les économies d'échelle et les opportunités de développement conjoints. La proximité des deux hôpitaux ouvre en effet la possibilité d'unir les forces dans une variété de domaines comme l'informatique, l'anatomopathologie, l'hématologie, la radiothérapie, la logistique, la pharmacie, les bases de données, l'imagerie médicale, la gestion financière, les ressources humaines, la pharmacie, la logistique, etc. Il faudra plusieurs années pour explorer et mettre pleinement à profit l'ensemble de ces synergies potentielles. La construction du nouvel Hôpital Erasme - l'actuel ayant été inauguré en 1977 - tiendra évidemment compte de cette reconfiguration des activités médicales.

Une telle intégration, on l'imagine, ne saurait s'appuyer sur la seule proximité géographique, elle suppose une structure juridique et de gestion qui concrétise le renforcement des relations entre l'Université et la Ville de Bruxelles, partenaires de longue date en matière de santé publique avec le soutien de la Région de Bruxelles-Capitale. C'est ainsi que l'Hôpital Erasme, l'Institut Jules Bordet et l'Hôpital universitaire des Enfants Reine Fabiola (HUDERF) font désormais partie d'un groupement hospitalier à vocation académique : l'Hôpital universitaire de Bruxelles (H.U.B) dont la gestion est assurée par un Conseil d'Administration paritaire ULB-Ville de Bruxelles, un Comité de Direction unique et un Comité médical commun.

À son tour, l'H.U.B constituera le pôle académique au sein du grand réseau hospitalier loco-régional CHORUS qui vient de voir le jour et qui rassemblera, autour de l'ULB : l'H.U.B, le Chirec, Saint-Pierre, Brugmann et HIS (Iris-Sud : Bracops, Baron Lambert, Etterbeek-Ixelles, Molière-Longchamp).

Se concrétise ainsi un double mouvement : d'une part le renforcement du pôle académique avec l'adjonction de deux grands centres intégrés, l'un dédié à l'oncologie, l'autre à la pédiatrie au sein de l'H.U.B, d'autre part l'inscription de ce pôle académique dans un réseau plus large, associé à l'ULB et couvrant l'ensemble de la région bruxelloise, le réseau CHORUS. On le comprend, l'année 2021 restera dans les annales de la santé publique à l'ULB et à Bruxelles !